

Fiscalist van de toekomst – overheidsperspectief

dr. mr. Natalie Speet

Ministerie van Financiën - DGFZ

**Afdelingshoofd Fiscale Rechtsbeginselen en
Invordering**

22 september 2022



Directoraat-generaal Fiscale Zaken

We zorgen in opdracht van de politiek voor een belastingstelsel dat inkomsten genereert en de welvaart bevordert

Samen werken aan een financieel gezond Nederland

Waarom

Ons
bestaansrecht

Wie

Onze identiteit

We werken betrokken en deskundig samen aan een zo goed mogelijk en uitvoerbaar belastingstelsel.

Streven

Onze ambitie

We willen ons extern versterken, intern verbinden, ambtelijk vakmanschap verbreden en verdiepen, en een prettig werkklimaat behouden.

Wat

Ons aanbod

We lopen voorop bij (internationale) beleidsvorming, maken kwalitatief goed en doenbaar beleid, wetgeving, ramingen, onderzoeken en evaluaties op het terrein van belastingen, douane en toeslagen en zijn opdrachtgever voor de uitvoering daarvan.

Hoe

Onze koers

We dragen bij aan transparante en democratische besluitvorming door deskundig, tijdig, creatief, relevant en proactief advies te geven over fiscaal beleid en de uitwerking daarvan.

Extern versterken

DGFZ richt zich op de buitenwereld, is omgevingsbewust, transparant en verbindt zich met de omgeving



Ambtelijk vakmanschap

DGFZ'ers hebben brede competenties en investeren in ambtelijk vakmanschap



Intern verbinden

DGFZ werkt vanuit meerwaarde intensief samen met de uitvoering en andere stakeholders



Prettig werkklimaat

DGFZ'ers doen hun werk met plezier en houden blijvende aandacht voor het versterken van vitaliteit en veerkracht





Burgers en



Proactief



Samen



Deskundig

Belastingdienst

De Belastingdienst draagt bij aan een financieel gezond Nederland. Dat doen we door eerlijk en zorgvuldig rijksbelastingen en premies te heffen en te innen.

Wat vraagt dat
van de fiscalist?



vereniging voor
Belastingweten

Hoe gaan we hiermee om? DGFZ

- Vakmanschap en fiscale expertise is vanzelfsprekend
- Maar ook: externe gerichtheid, samenwerken, oog voor doenvermogen/menselijke maat, de uitvoering en de politieke context
- Hoe?
- Training on the job
- Diverse programma's: vitaliteit, extern verbinden, vakmanschap
- Opleidingsprogramma DGFZ, cursussen binnen MinFin/het Rijk en externe cursussen
- Invloed COVID19 & hybride werken, krappe arbeidsmarkt, overheid die onder druk staat

Hoe gaan we hiermee om? Belastingdienst

- Vakmanschap en fiscale expertise is vanzelfsprekend
- Maar ook: menselijke maat/maatwerk, rechtsstatelijkheid
- Hoe?
- Training on the job, vaktechnische topstructuur, stimuleren ontwikkelen medewerkers, meer starters/stagiairs
- Platform Versterking Vaktechniek, Dialogsessies, programma Menselijke Maat, leerprogramma Ruimte in het Recht, Belastingdienstacademie 2900 opleidingen, trainingen mbt conflicten, weerstand en inzicht in belangen, Leiderschap & Cultuur (leidinggevend)
- Invloed COVID19 & hybride werken, 55% uitstroom in 2030, berichtgeving omtrent Belastingdienst

Stelling

De competenties van de overheidsfiscalist van de toekomst en de belastingadviseur van de toekomst tenderen steeds meer naar elkaar